



**О присвоении статуса исследовательского университета некоммерческому акционерному обществу "Казахский национальный университет имени аль-Фараби" и утверждении его программы развития на 2022 – 2026 годы**

Постановление Правительства Республики Казахстан от 25 июля 2022 года № 516

В соответствии с подпунктом 8) статьи 3 Закона Республики Казахстан "О науке" и подпунктом 21-6) статьи 1 Закона Республики Казахстан "Об образовании", Правительство Республики Казахстан **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Присвоить статус исследовательского университета некоммерческому акционерному обществу "Казахский национальный университет имени аль-Фараби".

2. Утвердить прилагаемую программу развития некоммерческого акционерного общества "Казахский национальный университет имени аль-Фараби" на 2022-2026 годы.

3. Настоящее постановление вводится в действие со дня его подписания.

*Премьер-Министр  
Республики Казахстан*

*А. Смаилов*

Утверждена  
постановлением Правительства  
Республики Казахстан  
от 25 июля 2022 года № 516

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ НЕКОММЕРЧЕСКОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА "КАЗАХСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АЛЬ-ФАРАБИ" НА 2022 – 2026 ГОДЫ**

г. Нур-Султан, 2022 год

**СОДЕРЖАНИЕ**

Раздел 1. Паспорт Программы

Раздел 2. Введение

Раздел 3. Анализ текущей ситуации

Раздел 4. Цель, задачи и пути достижения Программы

Раздел 5. Целевые индикаторы реализации Программы

Раздел 6. Ожидаемый эффект и результаты реализации Программы

Раздел 7. Необходимые ресурсы

План мероприятий по реализации Программы развития некоммерческого акционерного общества "Казахский национальный университет имени аль-Фараби" на 2022 – 2026 годы

## Раздел 1. Паспорт Программы

<p><b>Наименование Программы</b></p>	<p>Программа развития некоммерческого акционерного общества "Казахский национальный университет имени аль-Фараби" на 2022 – 2026 годы</p>
<p><b>Основание для разработки</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Закон Республики Казахстан "Об образовании".</li> <li>2. Закон Республики Казахстан "О науке".</li> <li>3. Закон Республики Казахстан "О государственной молодежной политике".</li> <li>4. Закон Республики Казахстан "О коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности".</li> <li>5. Национальный план развития Республики Казахстан до 2025 года, утвержденный Указом Президента Республики Казахстан от 15 февраля 2018 года № 636.</li> <li>6. Национальный проект "Качественное образование "Образованная нация", утвержденный постановлением Правительства Республики Казахстан от 12 октября 2021 года № 726.</li> <li>7. Национальный проект "Технологический рывок за счет цифровизации, науки и инноваций", утвержденный постановлением Правительства Республики Казахстан от 12 октября 2021 года № 727.</li> <li>8. Концепция развития науки Республики Казахстан на 2022-2026 годы, утвержденная постановлением Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2022 года № 336.</li> <li>9. Комплексный план "Новый Алматы" на 2020-2024 гг., утвержденный постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 января 2020 года № 23.</li> <li>10. Стратегический план развития некоммерческого акционерного общества "Казахский национальный университет имени аль-Фараби" на 2021-2024 гг.</li> </ol>
<p><b>Государственный орган, ответственный за разработку</b></p>	<p>Министерство науки и высшего образования Республики Казахстан</p>
<p><b>Цель Программы</b></p>	<p>Трансформация некоммерческого акционерного общества "Казахский национальный университет имени аль-Фараби" в исследовательский университет мирового уровня</p>
<p><b>Задачи Программы</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Интеграция научной деятельности и образовательного процесса на всех уровнях высшего и послевузовского образования.</li> <li>2. Формирование перспективной модели университетского образования и обеспечение академического лидерства.</li> <li>3. Увеличение вклада университетской науки в социально-экономическое развитие страны.</li> </ol>

	4. Создание эффективной модели корпоративного управления для обеспечения устойчивого развития Университета.
<b>Сроки реализации</b>	2022 – 2026 годы
<b>Целевые индикаторы</b>	<p>1. Доля образовательных программ, вошедших в топ-300 международных рейтингов, – 2,8 %.</p> <p>2. Доля обучающихся по программам послевузовского образования (магистранты, докторанты) от общего контингента обучающихся – 27 %.</p> <p>3. Доля профессорско-преподавательского состава (далее – ППС), прошедших обучение и стажировку, в том числе в топ-300 организациях высшего и (или) послевузовского образования (далее – ОВПО) международного рейтинга QS WUR, – 17 %.</p> <p>4. Доля финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в общем объеме затрат на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по Республике Казахстан с учетом обновления лабораторного оборудования – 9,7 %.</p> <p>5. Доля цитирований публикаций ученых по базе данных Scopus от общего количества цитирований ученых РК в Scopus – 21 %.</p> <p>6. Доля проектов, выполняемых совместно с ОВПО и научно-исследовательскими организациями РК, от общего количества научных проектов – 26 %.</p> <p>7. Доля ППС, обучающихся и сотрудников, вовлеченных в систему корпоративного управления, – 19 %.</p> <p>8. Доля дохода от коммерческой деятельности в общем доходе Университета – 10 %.</p>
	<p>Необходимые средства</p> <p>Необходимое внебюджетное финансирование на 2022-2026гг составит – 46 353 570,4 тыс тенге, из них:</p> <p>привлеченные внебюджетные инвестиции – 37 332 943,4 тыс тенге, собственные средства – 9 020 627,0 тыс тенге,</p> <p>в том числе в разрезе 2022-2026гг:</p> <p>в 2022 году – 23 357 404,0 тыс тенге, из них:</p> <p>привлеченные внебюджетные инвестиции – 22 074 566,0 тыс тенге, собственные средства – 1 282 838,0 тыс тенге;</p> <p>в 2023 году – 13 437 785,85 тыс тенге, из них:</p> <p>привлеченные внебюджетные инвестиции – 11 976 709,85 тыс тенге, собственные средства – 1 461 076,0 тыс тенге;</p> <p>в 2024 году – 5 264 176,55 тыс тенге, из них:</p> <p>привлеченные внебюджетные инвестиции – 3 281 667,55 тыс тенге,</p> <p>собственные средства – 1 982 509,0 тыс тенге;</p>

**Источники и объемы финансирования\***

в 2025 году – 2 095 670,0 тыс тенге, из них:  
собственные средства – 2 095 670,0 тыс тенге;  
в 2026 году – 2 198 534,0 тыс тенге, из них:  
собственные средства – 2 198 534,0 тыс тенге.  
Общие доходы некоммерческого акционерного общества "Казахский национальный университет имени аль-Фараби" (далее – Университет, Общество) из средств республиканского бюджета на 2022-2026гг составят 99 371 075 тыс тенге, из них:  
средства с образовательной деятельности по госзаказу – 84 000 000 тыс тенге,  
с академической мобильности – 382 000 тыс тенге, с научной деятельности – 14 989 075 тыс тенге;  
в том числе в разрезе 2022-2026гг:  
в 2022 году – 19 874 215 тыс тенге, из них:  
госзаказ – 16 800 000 тыс тенге, академическая мобильность – 76 400 тыс тенге, наука – 2 997 815 тыс тенге;  
в 2023 году – 19 874 215 тыс тенге, из них:  
госзаказ – 16 800 000 тыс тенге, академическая мобильность – 76 400 тыс тенге, наука – 2 997 815 тыс тенге;  
в 2024 году – 19 874 215 тыс тенге, из них:  
госзаказ – 16 800 000 тыс тенге, академическая мобильность – 76 400 тыс тенге, наука – 2 997 815 тыс тенге;  
в 2025 году – 19 874 215 тыс тенге, из них:  
госзаказ – 16 800 000 тыс тенге, академическая мобильность – 76 400 тыс тенге, наука – 2 997 815 тыс тенге;  
в 2026 году - 19 874 215 тыс тенге, из них:  
госзаказ – 16 800 000 тыс тенге, академическая мобильность – 76 400 тыс тенге, наука – 2 997 815 тыс тенге.  
Дополнительные средства из республиканского и местного бюджета не требуются.

\* Объем финансирования Программы развития будет определяться при формировании республиканского бюджета на предстоящие периоды и уточнении республиканского бюджета на соответствующий период

Финансирование по реализации Программы планируется из внебюджетных средств, привлеченных инвестиций и собственных средств.

**Раздел 2. Введение**

В Национальном плане развития Республики Казахстан до 2025 года основной целью общенационального приоритета "Качественное образование" является "развитие человеческого капитала для реализации нового курса развития страны".

В рамках данного приоритета будет осуществлен переход "от недостаточной связи между наукой и производством к внедрению прогрессивных технологических решений отечественной науки в производственный и промышленный сектор с выходом в

мировое научное пространство". Также предусмотрены "полное обеспечение объектами, оснащенными оборудованием, соответствующим лучшим мировым стандартам" и "увеличение доли частных инвестиций в науку".

Наряду с этим, перед ОВПО страны поставлена задача по становлению "smart-университетами и созданию образовательной цифровой экосистемы". В целом на рынке образовательных услуг должны остаться преимущественно ОВПО, которые предоставляют качественное образование и соответствуют международным стандартам

В соответствии с требованиями Концепции развития науки Республики Казахстан на 2022 – 2026 годы, а также в целях поддержки Университета как обладающего наибольшим научным потенциалом, Общество обеспечивает интеграцию науки, бизнеса и производства путем трансформации Казахского национального университета им. аль-Фараби в исследовательский университет.

Исследовательские университеты мирового класса специализируются не только на подготовке конкурентоспособных специалистов, но также и на реализации широкого спектра научных исследований и дальнейшей их коммерциализации. Именно исследовательские университеты становятся точками роста, драйверами наукоемкой экономики и хабами научно-инновационной системы. Степень развития научно-инновационной системы формирует основу устойчивого экономического роста и является необходимым условием полноправного участия страны в мировом разделении труда.

Общество является многопрофильным университетом, эффективно осуществляющим образовательную, научную и инновационную деятельность и коммерциализацию научных разработок.

### Раздел 3. Анализ текущей ситуации

В системе высшего и послевузовского образования Республики Казахстан Общество занимает особую роль, являясь лидирующим многопрофильным университетом страны, готовящим специалистов на всех уровнях образования по широкому спектру направлений.

В составе Общества действуют 16 факультетов и 68 кафедр, 8 научно-исследовательских институтов, 29 научно-исследовательских институтов и центров естественно-научного и технического, социально-гуманитарного профиля.

Университет располагает высококвалифицированным профессорско-преподавательским составом с численностью более 3 тысяч человек, в том числе: 9 академиков НАН РК, 598 докторов наук по профилю, 858 кандидатов наук, 461 докторов PhD. Более 35% преподавателей владеют иностранным языком, в том числе имеют соответствующие сертификаты IELTS и TOEFL.

Общество реализует более 640 образовательных программ бакалавриата, магистратуры и докторантуры PhD, которые согласуются с работодателями и

международными партнерами. На базе Университета функционирует Учебно-методическое объединение Республиканского учебно-методического совета по 9 направлениям подготовки.

Осуществляется трансформация образовательных программ с учетом потребностей современного рынка труда и привлечения работодателей, применения зарубежного опыта в создании образовательных программ, признания профессиональными сообществами и сертификации.

В рамках прямых соглашений между университетами-партнерами ближнего и дальнего зарубежья в Университете ведется подготовка кадров по совместным и дублированным программам. По ряду программ университеты-партнеры занимают лидирующие позиции в международном рейтинге QS WUR (университет Осака, Япония – 72-е место, университет Гента, Бельгия – 135-е место, университет Ла Сапиенца, Италия – 171-е место и т. д.).

Международная аккредитация образовательных программ является одним из ключевых механизмов обеспечения качества образования. Так, порядка 90 % образовательных программ прошли аккредитацию в казахстанских и зарубежных аккредитационных агентствах. Имеется ряд образовательных программ, удостоенных знака EUR-ACE® label.

Согласно полученной от Государственного центра по выплате пенсий информации в 2020 году трудоустройство выпускников Университета по бакалавриату составило - 90%, тогда как показатель трудоустройства по магистратуре достиг - 93%, а по докторантуре - 100%.

В 2021 году Университет вошел в топ 201-250 по трудоустраиваемости выпускников в рейтинге QS лучших университетов мира. По показателю "Доля трудоустроившихся выпускников" университет занимает 55 позицию в мире. Это свидетельствует о высокой конкурентоспособности и востребованности выпускников послевузовского образования на рынке труда.

В Университете реализуется программа привлечения зарубежных профессоров и ученых, имеющих высокие показатели по публикационной активности. Это обеспечивает возможность совместных публикаций в высокорейтинговых изданиях и организации научных стажировок обучающимся в ведущих научных центрах мира.

Университет становится центром экспорта образовательных услуг для обучающихся ближнего и дальнего зарубежья. Контингент иностранных обучающихся вырос в 70 раз: с 33 в 2016 г. до 2400 в 2021 г.

Научно-инновационная инфраструктура Университета включает 2 научные лаборатории коллективного пользования, 8 аккредитованных лабораторий, научно-технологический парк, офис коммерциализации, бизнес-инкубатор, стартап-компании и малые инновационные предприятия.

Имеет место динамика по увеличению финансирования научно-исследовательской работы: 2018 г. – 4,6 млрд тг., 2019 г. – 4,8 млрд тг., 2020 г. – 5,8 млрд тг., 2021 г. – 4,53 млрд тг. Структура финансирования представлена следующим образом: грантовое – 39 %; программно-целевое – 12 %; международное – 29 %; договорное – 19 %.

Проводится целенаправленная работа по повышению качества научных исследований молодых ученых и, как следствие, потенциала Университета. Контингент обучающихся в докторантуре вырос в 2,5 раза: с 479 в 2016 году до 1243 в 2020 г.

С 2014 года Университет реализует проект "Интеграция образования и науки" с 10 научно-исследовательскими институтами Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан (далее – МНВО). Общество совместно с учеными НИИ готовит магистрантов и докторантов по широкому спектру научных направлений. За эти годы по совместным образовательным программам завершили обучение свыше 550 человек, подготовлено 147 докторантов.

С целью дальнейшей интеграции 2 февраля 2022 года Университет заключил соглашения с Республиканским государственным предприятием "Ғылым ордасы" и 18 НИИ: Институт экономики, Институт археологии имени А.Х. Маргулана, Институт востоковедения имени Р.Б. Сулейменова, Институт информационных и вычислительных технологий, Институт истории и этнологии имени Ч.Ч. Валиханова, Институт литературы и искусства имени М.О. Ауэзова, Институт математики и математического моделирования, Институт механики и машиноведения имени У.А. Джолдасбекова, Институт философии, политологии и религиоведения, Институт языкознания имени А. Байтурсынова, Институт зоологии, Институт биологии и биотехнологии растений, Институт общей генетики и физиологии, Институт проблем горения, Институт географии и водной безопасности, Институт проблем биологической безопасности, Институт молекулярной биологии и биохимии имени М.А. Айтхожина, Мангышлакский экспериментальный ботанический сад.

Все эти институты являются подведомственными Комитету науки МНВО.

На всех уровнях подготовки осуществляется интеграция научных исследований и образовательного процесса. Внедрены специальные курсы, направленные на формирование компетенций для проведения научных исследований (Scientific Writing, Организация и планирование научных исследований, Академическое письмо, Методы научных исследований).

Имеет место рост количества научных стажировок докторантов в зарубежных университетах и научных центрах. Порядка 85 % научных стажировок осуществляется в ОВПО и научных центрах дальнего зарубежья, остальные 15 % – в странах ближнего зарубежья. При этом более трети университетов, являющихся базами стажировок, входят в топ-300 рейтинга QS WUR.

Объемы финансирования научно-исследовательских работ, выделяемых на привлечение студентов к исследованиям на платной основе, составляют 10 % от общего грантового финансирования научно-исследовательской работы.

Показателем результативности научных исследований является уровень публикационной активности ОВПО в высокорейтинговых журналах. Так, Университет является первым ОВПО Казахстана, публикующим ежегодно более 1000 статей в рейтинговых изданиях Scopus.

В целях интеграции Университета в мировое научно-образовательное пространство реализовано 187 международных научных проекта: 2018 г. – 42, 2019 г. – 50, 2020 г. – 50, 2021 – 45.

В целях конвертации результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее – НИОКР) в реальный сектор экономики в Университете создан технологический коридор "от генерирования идеи до ее коммерциализации". Созданы инновационные предприятия и спин-офф компании, запущены мелкосерийные производства по выпуску высокотехнологичной продукции. Функционируют центр процессных инноваций и центр дистанционного зондирования Земли. Университетом осуществлен запуск в космос первых казахстанских наноспутников – "Аль-Фараби-1" и "Аль-Фараби-2".

Университет является лидером национальных рейтингов, как институциональных, так и рейтингов образовательных программ. Вхождение в мировые рейтинги ОВПО QS WUR и THE WUR способствовало динамичному продвижению Университета на международном уровне.

Функционирование Университета осуществлялось в соответствии со Стратегией развития на 2017-2021 годы. Следующий этап – это трансформация в исследовательский университет мирового уровня на основе Программы развития Общества до 2026 года (далее – Программа).

В Программе содержится комплекс взаимоувязанных по ресурсам и срокам мероприятий, охватывающих изменения в структуре, содержании и технологиях образовательного, научно-исследовательского и инновационного процессов в ОВПО, системе управления и финансово-экономических механизмах.

Определение целей и задач на предстоящий период развития осуществляется в контексте стратегических задач развития Республики Казахстан, определенных в Стратегии "Казахстан-2050", Национальном плане развития Республики Казахстан до 2025 года, Национальном проекте "Качественное образование "Образованная нация", Национальном проекте "Технологический рывок за счет цифровизации, науки и инноваций", Концепции развития образования РК на 2022 – 2026 годы, Стратегическом плане развития НАО "Казахский национальный университет имени аль-Фараби" на 2021 – 2024 годы и иных документах Системы государственного планирования.

Наряду с этим необходимо учитывать требующие решения вопросы системы образования и науки, которые также повлияли на организацию учебного процесса в условиях пандемии COVID-19.

Несмотря на достигнутые успехи, в образовательной и научной деятельности Общества имеет место ряд направлений, развитие которых предусмотрено Программой. Так, академический и исследовательский потенциал Университета не в полной мере соответствует стратегическим задачам развития высшего и послевузовского образования и науки. Образовательные программы требуют дальнейшей актуализации в соответствии с приоритетами социально-экономического развития страны.

Материально-техническая инфраструктура требует кардинальной модернизации в целях соответствия современным требованиям организации образовательного процесса и проведения научных исследований. Необходимо улучшить социально-бытовые условия проживания обучающихся в общежитиях.

Уровень цифровизации и внедрения современных технологий по всем направлениям деятельности не способствуют динамичному развитию Университета. В целом требуется повышение вклада Университета в повышение качества образования и науки, а также развитие национального человеческого капитала.

Раздел 4. Цель, задачи и пути достижения Программ

**Цель:** трансформация Общества в университет мирового уровня.

Для достижения указанной цели будут решены следующие задачи.

**Задача 1. Интеграция научной деятельности и образовательного процесса на всех уровнях высшего и послевузовского образования.**

Уровень развития наукоемких технологий в настоящее время является основой экономического состояния и научно-производственного потенциала страны. Интеграция образования с наукой и производством – это динамичная многокомпонентная система, единое образовательное пространство ОВПО, науки и производства.

Центральным звеном интеграционных процессов в сфере науки, образования и производства будет выступать Университет. Форма исследовательского университета – это успешная форма интеграции образования, науки и бизнеса. При реализации исследовательских программ Университет будет развивать научно-прикладные исследования и разработки по заказу производственной сферы, а также проводить работу по развитию инновационной инфраструктуры, созданию научно-инновационных центров, технопарков, которые являются связующим звеном между образованием, наукой и производством.

Кроме того, тесная интеграция с "Гылым ордасы" и НИИ расширит сферу сотрудничества Университета и значительно увеличит круг интеграционных вопросов по созданию новых исследовательских групп по научному сопровождению первостепенных задач государственного развития. В Университете разработан

механизм сбора технологических задач реального сектора для повышения инвестиционной привлекательности научных проектов. С этой целью необходимо расширение базы научно-исследовательских лабораторий и центров коллективного пользования. В целом интеграция образования и науки приведет к увеличению вклада казахстанской науки в социально-экономическое и общественно-политическое развитие страны.

В целях интеграции образования, науки и инноваций необходимо всестороннее вовлечение ППС и обучающихся в научно-исследовательскую деятельность и реализацию научных проектов.

Для решения стратегических задач университетской науки необходимо активизировать процесс коммерциализации научных результатов и взаимодействие с реальным сектором и бизнесом. Следует максимально ориентировать научные исследования на актуальные потребности экономики и общества.

Дальнейшая интеграция в мировое научное пространство будет осуществляться посредством участия ученых Университета в международных коллективах на базе ведущих мировых научных и лабораторных комплексов по стратегическим инновационным направлениям.

В целях развития международной коллаборации будет увеличиваться количество научных стажировок ученых, что позволит повысить уровень и качество научно-исследовательских работ, владения иностранными языками, развить публикационную активность.

Университет будет расширять сотрудничество с ведущими казахстанскими и международными ОВПО и научно-исследовательскими организациями в целях выполнения научных проектов по наиболее актуальным направлениям.

Реализация указанных мер будет способствовать интернационализации научной деятельности и дальнейшей интеграции Университета в международное исследовательское пространство.

**Задача 2. Формирование перспективной модели университетского образования и обеспечение академического лидерства.**

В целях подготовки конкурентоспособных кадров, способных работать в условиях высокой неопределенности, будут приняты меры по диверсификации образовательных услуг и внедрению новых форматов обучения.

Актуализация образовательных программ будет осуществляться на постоянной основе с учетом стратегических задач государственного развития. На основе имеющегося потенциала Университета и сотрудничества со стратегическими казахстанскими и зарубежными партнерами будет обеспечиваться междисциплинарность образовательных программ.

Университет будет реализовывать комплекс образовательных программ бакалавриата, магистратуры и докторантуры, которые обеспечат подготовку наиболее

востребованных кадров. Будет сформирован национальный портфель образовательных программ и обеспечиваться высокая удовлетворенность стейкхолдеров выпускниками Университета.

Образовательные программы будут разрабатываться с учетом профессиональных стандартов и ориентированы на формирование комплексных компетенций выпускников. Обучающиеся будут ориентированы на развитие "disruptive thinking" (прорывные идеи).

Организация обучения в Университете будет обеспечиваться на основе комплексного использования цифровых технологий. Разработка сложных цифровых образовательных ресурсов, в том числе виртуальных тренажеров, будет осуществляться совместно с ИТ-сферой. Для преподавателей и обучающихся будут внедряться программы развития цифровых компетенций и навыков проектного управления.

Будут обеспечиваться рост совместных международных программ, развитие системы обмена и коллаборации преподавателей и обучающихся, в том числе стажировок в ведущие зарубежные университеты за счет внебюджетных средств. Топовые зарубежные профессора и ученые будут привлечены в Университет на позиции профессора-исследователя и доцента-исследователя за счет платных услуг.

Будут обеспечиваться эффективное взаимодействие с работодателями и активное привлечение к разработке образовательных программ с учетом текущих и перспективных потребностей рынка труда. В образовательные программы будут включены практико-ориентированные дисциплины, основанные на совместном преподавании профессорско-преподавательским составом Университета и представителями реального сектора и бизнеса.

Трудоустройство выпускников будет ориентировано в казахстанские и международные предприятия, организации и компании в приоритетных отраслях для социально-экономического развития страны.

Будет обеспечиваться повышение гражданской и профессиональной активности обучающихся и сотрудников Университета. В целях укрепления казахстанской идентичности и ценностей будут создаваться межвузовские студенческие дискуссионные платформы.

Стратегическое партнерство Университета будет сконцентрировано на передовых зарубежных ОВПО и научных центрах, которые формируют потенциал для устойчивого глобального развития. Будут реализованы программы двойного диплома с зарубежными университетами-партнерами, входящими в топ-300 международного рейтинга QS WUR.

Для расширения экспорта образовательных услуг будут созданы зарубежные филиалы Университета за счет внебюджетных средств.

С учетом сохраняющихся вызовов пандемии и постпандемийного периода параллельно будут активно развиваться онлайн академическая мобильность за счет собственных средств и студенческое сотрудничество в рамках международных программ, как Эразмус, Mevlana, Orhun, IAESTE, Flagman.

Путем участия Университета в разработке стратегических и программных документов страны будет обеспечиваться вклад в развитие национального потенциала в сфере прогнозирования и сценарного планирования.

Реализация указанных мер будет способствовать повышению качества человеческого капитала страны и дальнейшему продвижению Университета в национальных и международных рейтингах.

### **Задача 3. Увеличение вклада университетской науки в социально-экономическое развитие страны.**

В основе научной политики Университета будут повышение исследовательского потенциала и развитие научных школ, таких как физика плазмы, химия высокомолекулярных соединений, математическое и компьютерное моделирование, биотехнология, молекулярная биология и генетика, общественное здравоохранение, история и археология, психология и др. в сфере фундаментальных и прикладных исследований.

Научные разработки будут сфокусированы на приоритеты социально-экономического развития. Будет осуществляться сбор технологических задач от государственного и реального секторов.

Будут созданы междисциплинарные исследовательские группы, которые сконцентрируются на определении приоритетных направлений университетской науки.

Развитие научного потенциала и концентрация ресурсов на приоритетных направлениях научно-технического развития обеспечит инвестиционную привлекательность результатов научных исследований и развитие трансфера технологий и коммерциализации. При подготовке заявок на научные гранты будут учитываться связь с реальным сектором через механизм софинансирования, решение технологических задач, возможность использования инфраструктуры конструкторских бюро, инкубирование, акселерации и другое.

Создание научно-инновационных лабораторий коллективного пользования, центров превосходства в области наукоемких технологий и исследований обеспечит опережающее развитие приоритетных научных направлений Университета.

В целях повышения исследовательских компетенций преподавателей и обучающихся будут организованы тренинги по использованию комплексных методов научных исследований и обучению навыкам подготовки научных публикаций и заявок на гранты с привлечением ведущих экспертов из казахстанских и международных организаций.

Создание интернет-платформы по продвижению научных результатов позволит повысить инвестиционную привлекательность и востребованность исследовательских проектов Университета.

Разработка и внедрение системы стимулирования инновационной активности позволят повысить вовлеченность профессорско-преподавательского состава в научно-исследовательскую деятельность.

Будет внедрена система грантовой поддержки за счет внебюджетных средств Университета для выполнения наукоемких и инновационных проектов, имеющих коммерческий потенциал.

На регулярной основе будет проводиться оценка влияния результатов научных исследований Университета на социально-экономическое развитие страны.

Будет обеспечиваться рост доли исследований и разработок Университета на казахстанском и международном рынке. В целях усиления исследовательского потенциала будет обеспечиваться увеличение грантов, финансируемых как казахстанскими, так и международными организациями.

Будет осуществлено кардинальное обновление научных лабораторий и центров по приоритетным направлениям фундаментальных и прикладных исследований. Оснащение передовым оборудованием и цифровыми технологиями позволит создать научно-интеллектуальную среду Университета. Дальнейшее развитие также получит модернизация инфраструктуры поддержки коммерциализации научных разработок.

В целях реализации научных проектов мирового уровня научно-лабораторная база Университета пройдет сертификацию в соответствии с национальными и международными стандартами.

Обновление оборудования научных лабораторий и центров Университета будет способствовать реализации передовых научных проектов с одновременным повышением их результативности.

#### **Задача 4. Создание эффективной модели корпоративного управления и обеспечение устойчивого развития Университета.**

В целях эффективной реализации поставленной цели и задач будет осуществлена модернизация организационной структуры Университета. Будут обеспечен баланс между front и back офисами и эффективное функциональное взаимодействие всех структурных подразделений.

Развитие принципов академической свободы и честности (academic freedom and integrity) повысит ответственность Университета за качество образования.

Будут созданы условия для непосредственного участия ППС, обучающихся и сотрудников в принятии решений и их реализации по основным направлениям развития Университета путем создания комитетов, образующих единую систему корпоративного управления.

Формирование позитивной корпоративной культуры обеспечит высокую мотивацию и вовлеченность сотрудников в реализацию стратегических задач развития Университета.

Внедрение стратегического HR и талант-менеджмента приведут к повышению кадрового потенциала. Создание ассесмент центра обеспечит регулярную оценку и динамику развития профессиональных компетенций ППС и сотрудников. Будет создана онлайн платформа профессионального развития ППС и сотрудников, что позволит использовать передовые технологии повышения квалификации.

Будет осуществлен переход от пассивного использования компьютерных и коммуникационных технологий к созданию "умной" среды и сервисов Университета. Внедрение цифровых технологий управления повысит оперативность и гибкость при принятии управленческих решений. Переход к цифровому документообороту сформирует систему "paper free university".

Оптимизация и цифровой реинжиниринг бизнес-процессов обеспечит радикальное снижение бюрократии и повысит результативность административного управления Университетом.

Данная Программа направлена на усиление инновационной экосистемы Университета за счет открытия Центра превосходства "Al-Farabi SciTech Center", которая будет ориентирована, прежде всего, на совместное использование его инфраструктуры учеными из разных областей науки.

Его основным ядром станут Центр нанометрологии и анализа материалов (Center for Nanometrology and Materials Analysis – CeNaMA), инженерно-технический модуль (Technical Workshop) – научно-инновационные лаборатории коллективного пользования. Кроме того, на территории Центра будут расположены лаборатории для проведения передовых научных исследований в области медицины, биологии и др., которые на данный момент не могут быть размещены на территории имеющихся зданий Университета в виду ограниченности свободных площадей.

Большое внимание будет уделено созданию современной инженерно-коммуникационной структуры (вытяжные системы, потолочные и настольные сервисные модули подвода и отвода коммуникаций, лабораторная мебель и т.п.). Важно сразу построить современную инфраструктуру на уровне мировых аналогов. Это будет способствовать формированию научно-исследовательской экосреды, создающей физический и психологический комфорт, демонстрирующей высокую конкурентоспособность. Такие условия труда в совокупности с хорошим парком оборудования, передовыми научными исследованиями будут привлекать прогрессивную молодежь и сильных ученых, что автоматически приведет к повышению количества выигрываемых проектов, усилению коллаборации с другими научными центрами и привлекательности для бизнес-структур и венчурного инвестирования. Кроме того, существование такого центра будет позитивно влиять и

на учебную среду, появится возможность демонстрировать высокие достижения науки и техники непосредственно в лабораториях, студенты получат возможность практики и выполнения дипломных работ на современном оборудовании.

Подобный центр не сможет функционировать достаточно эффективно без поддержки со стороны образовательного процесса, других научных подразделений, которые обеспечат, прежде всего, кадровым составом и научным заделом. Открытие такого центра при Университете имеет очевидное преимущество, так как в его составе действуют 16 факультетов и 68 кафедр, 8 научно-исследовательских институтов естественно-научного и технического профиля, 29 научно-исследовательских институтов и центров социально-гуманитарного профиля.

В Университете функционируют две лаборатории коллективного пользования: Национальная нанотехнологическая лаборатория открытого типа и Лаборатория инженерного профиля, созданные более десяти лет тому назад в соответствии с 5 приоритетами научно-технического развития страны в числе других лабораторий на базе различных ОВПО страны.

Основная цель деятельности лабораторий – предоставление доступа для проведения научных исследований отечественными и зарубежными учеными независимо от ведомственной принадлежности и формы собственности научной организации или высшего учебного заведения, а также частному сектору для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ с дальнейшим внедрением полученных результатов в реальный сектор экономики.

Стратегическое партнерство Общества будет сконцентрировано на передовых ОВПО и научных центрах, которые формируют потенциал для устойчивого глобального развития. Для расширения экспортных возможностей будут созданы условия для открытия зарубежных филиалов Университета за счет внебюджетных средств.

Внедрение современных инструментов финансового менеджмента и эффективное использование финансовых ресурсов обеспечат экономический рост, расширение коммерческой деятельности, повышение зарплаты сотрудников и модернизацию инфраструктуры. Будут выявлены и минимизированы непродуктивные затраты.

Привлечение инвестиций, наряду с традиционными бюджетными источниками, приведет к структурированию и постепенному расширению объема бюджета Университета в стратегическом периоде.

Будут обновлены и модернизированы здания и помещения учебных и научно-исследовательских лабораторий и центров.

Реализация указанных мер будет способствовать созданию эффективной модели корпоративного управления и обеспечит устойчивое развитие Университета.

Раздел 5. Целевые индикаторы реализации Программы

Информация по достижению поставленной цели в рамках указанных задач с целевыми индикаторами указана в Приложении 1 к настоящей Программе.

#### Раздел 6. Ожидаемый эффект и результаты реализации Программы

Реализация Программы повысит уровень обучения, проектных работ и исследований, признанных в глобальном масштабе.

Университет, как многопрофильный образовательный и научно-исследовательский центр, осуществит максимальный вклад в формирование человеческого (интеллектуального) потенциала страны, подготовку профессиональных кадров, способных работать на передовом крае исследований и технологий.

К концу реализации Программы развития Общества в ответ на вызов опережающего развития научно-технологического потенциала Казахстана в условиях радикальных технологических трансформаций Университет укрепит статус лидера национальной системы высшего образования и получит международное признание в качестве ведущей образовательной и научно-исследовательской организации, которая соответствует высокому уровню лучших исследовательских университетов мира.

План мероприятий по реализации программы развития Общества на 2022 – 2026 годы приведена в приложении 2 к настоящей Программе.

#### Раздел 7. Необходимые ресурсы

##### Источники и объемы финансирования\*

Необходимое внебюджетное финансирование на 2022 – 2026 гг составит – 46 353 570,4 тыс тенге, из них:

привлеченные внебюджетные инвестиции – 37 332 943,4 тыс тенге,

собственные средства – 9 020 627,0 тыс тенге,

в том числе в разрезе 2022 – 2026 гг:

в 2022 году – 23 357 404,0 тыс тенге, из них:

привлеченные внебюджетные инвестиции – 22 074 566,0 тыс тенге,

собственные средства – 1 282 838,0 тыс тенге;

в 2023 году – 13 437 785,85 тыс тенге, из них:

привлеченные внебюджетные инвестиции – 11 976 709,85 тыс тенге,

собственные средства – 1 461 076,0 тыс тенге;

в 2024 году – 5 264 176,55 тыс тенге, из них:

привлеченные внебюджетные инвестиции – 3 281 667,55 тыс тенге,

собственные средства – 1 982 509,0 тыс тенге;

в 2025 году – 2 095 670,0 тыс тенге, из них:

собственные средства – 2 095 670,0 тыс тенге;

в 2026 году – 2 198 534,0 тыс тенге, из них:

собственные средства – 2 198 534,0 тыс тенге.

\*Объем финансирования Программы развития будет определяться при формировании республиканского бюджета на предстоящие периоды и при уточнении республиканского бюджета на соответствующий период

Для реализации инвестиционного проекта будут привлечены собственные средства и другие средства, не запрещенные законодательством Республики Казахстан.

Так, в 2022 – 2024 годах планируются поэтапное увеличение внебюджетных расходов на повышение качества образования и модернизацию научно-интеллектуальной инфраструктуры. Предполагаемые финансовые затраты привлеченных внебюджетных инвестиций составят 9 997 943,4 тыс тенге, в том числе по годам:

2022 год – 2 940 066,0 тыс тенге;

2023 год – 3 776 209,85 тыс тенге;

2024 год – 3 281 667,55 тыс тенге.

Период и стоимость реализации мероприятий указана в Приложениях 3 и 4 к настоящей Программе.

Предполагаемый объем привлечения внебюджетных средств на реконструкцию и строительство общежитий составляет 27 335 000,0 тыс тенге.

Университет предусматривает реконструкцию 14 студенческих общежитий с общей площадью 84649 м<sup>2</sup> за счет инвестора. Проектная мощность – 4 865 койко-мест. Объем финансирования инвестора – 6 335 000,0 тыс тенге.

Для обеспечения нуждающихся студентов местами в общежитии Университет предусматривает строительство 6-ти 9-этажных общежитий с высоким уровнем комфортности на 6000 койко-мест. Объем финансирования за счет инвестора планируется в размере 21 000 000,0 тыс тенге.

Кроме того, планируется направить собственные средства на обновление материально-технической базы университета и приобретение основных средств, в том числе компьютерного оборудования, обновление учебно-лабораторного и производственного оборудования, книгообеспечения и электронных образовательных ресурсов, мебели, прочих основных средств и нематериальных активов в размере 9 020 627,0 тыс тенге, в том числе:

в 2022 году – 1 282 838,0 тыс тенге;

в 2023 году – 1 461 076,0 тыс тенге;

в 2024 году – 1 982 509,0 тыс тенге;

в 2025 году – 2 095 670,0 тыс тенге;

в 2026 году - 2 198 534,0 тыс тенге.

Общие доходы Общества из средств республиканского бюджета на 2022 – 2026 годы составят 99 371 075 тыс тенге, из них:

средства с образовательной деятельности по госзаказу – 84 000 000 тыс тенге;

с академической мобильности – 382 000 тыс тенге;

с научной деятельности – 14 989 075 тыс тенге;  
 в том числе в разрезе 2022 – 2026 годов:  
 в 2022 году – 19 874 215 тыс тенге, из них:  
 госзаказ – 16 800 000 тыс тенге,  
 академическая мобильность – 76 400 тыс тенге,  
 наука – 2 997 815 тыс тенге;  
 в 2023 году – 19 874 215 тыс тенге, из них:  
 госзаказ – 16 800 000 тыс тенге,  
 академическая мобильность – 76 400 тыс тенге,  
 наука – 2 997 815 тыс тенге;  
 в 2024 году – 19 874 215 тыс тенге, из них:  
 госзаказ – 16 800 000 тыс тенге,  
 академическая мобильность – 76 400 тыс тенге,  
 наука – 2 997 815 тыс тенге;  
 в 2025 году – 19 874 215 тыс тенге, из них:  
 госзаказ – 16 800 000 тыс тенге,  
 академическая мобильность – 76 400 тыс тенге,  
 наука – 2 997 815 тыс тенге;  
 в 2026 году - 19 874 215 тыс тенге, из них:  
 госзаказ – 16 800 000 тыс тенге,  
 академическая мобильность – 76 400 тыс тенге,  
 наука – 2 997 815 тыс тенге.

Дополнительные средства из республиканского и местного бюджета не требуются.

Приложение 1  
 к Программе развития  
 некоммерческого акционерного  
 общества "Казахский  
 национальный университет  
 имени аль-Фараби" на 2022 –  
 2026 годы

## Информация

по достижению поставленной цели в рамках указанных задач с целевыми индикаторами

№ п/п	Целевые индикато ры	Единица измерени я	В плановом периоде				
			2022	2023	2024	2025	2026
Цель – трансфор мация Общества в							

исследова  
тельский  
универси  
тет  
мирового  
уровня

Задача 1.  
Интеграц  
ия  
научной  
деятельно  
сти и  
образоват  
ельного  
процесса  
на всех  
уровнях  
высшего  
и  
послевузо  
вского  
образован  
ия

1.	Доля образовательных программ, вошедших в топ-300 международных рейтингов	%	1,5	1,7	2,0	2,5	2,8
2.	Доля проектов, выполняемых совместно с ОВПО и научно-исследовательским и организациями РК, от общего количества	%	15,0	17,0	20,0	23,0	26,0

	научных проектов						
<b>Задача 2. Создание перспективной модели университетского образования и обеспечение академического лидерства</b>							
1.	Доля обучающихся по программам послевузовского образования (магистранты, докторанты) от общего контингента обучающихся (%)	20	22	23	25	27	
2.	Доля ППС, прошедших обучение и стажировку, в том числе в топ-300 ОВПО международного рейтинга QS WUR (%)	7	9	11	15	17	
<b>Задача 3. Увеличение вклада универси</b>							

тетской  
науки в  
социальн  
о-эконом  
ическое  
развитие  
страны

1.	Доля финансирования НИОКР в общем объеме затрат на НИОКР по РК с учетом обновления лабораторного оборудования	%	7,4	7,9	8,5	9,1	9,7
2.	Доля цитирований публикаций ученых по базе данных Scopus от общего количества цитирований ученых РК в Scopus	%	19	19,5	20	20,5	21

**Задача 4.**  
**Создание эффективной модели корпоративного управления и обеспечение устойчивого**

развития Универси тета							
1.	Доля ППС, обучающихся и сотрудников, вовлеченных в систему корпоративного управления	%	11	13	15	17	19
2.	Доля дохода от коммерческой деятельности в общем доходе Университета	%	6,0	7,0	8,0	9,0	10,0
3.	Удовлетворенность системой высшего и послевузовского образования в Университете	%	55	60	65	70	75

\*Примечание. Расходы на увеличение доли обучающихся по программам магистратуры, докторантуры, финансирования НИОКР, увеличение доли ППС, прошедших обучение и стажировку, будут определяться при формировании РБ на предстоящие периоды и за счет платных услуг.

Приложение 2  
к Программе развития  
некоммерческого акционерного  
общества "Казахский  
национальный университет  
имени аль-Фараби" на 2022 –  
2026 годы



3.	образовательных программ, в рамках которых осуществляется совместное преподавание ППС университета и представителями реального сектора и бизнеса	%	10	20	30	35	40	45	образовательные программы
4.	Увеличение доли реализации и научных проектов совместное с ОВПО и научно-исследовательским и организациями РК	%	12	18,5	37,1	51,1	60,7	67,6	отчеты о результатах НИР
5.	Увеличение доли финансирования НИОКР от общего бюджета университета	%	22,7	24,8	26,5	28,4	30,4	31,0	договора, бюджетные заявки
	Увеличение доли научных проектов, выполняемых совместно с								

6.	предприятиями и бизнес-структурами по решению технологических задач	%	24	42,5	47,9	66,7	72,2	72,6	договора, меморандумы
<b>Формирование перспективной модели университетского образования и обеспечение академического лидерства</b>									
1.	Увеличение доли актуализированных образовательных программ и тематик выпускных работ с привлечением стейкхолдеров	%	30	35	45	50	60	65	образовательные программы
2.	Увеличение доли междисциплинарных образовательных программ	%	20	25	30	45	50	55	образовательные программы
	Увеличение доли выпускных работ, выполненных в								

3.	формате прикладных проектов по приоритетным направлениям социально-экономического развития	%	17	30	40	50	60	65	выпускные работы
4.	Увеличение доли ППС и обучающихся, прошедших обучение и сертификацию по использованию цифровых технологий и проектного управления	%	2,7	15	40	60	70	75	сертификаты
5.	Увеличение количества сложных цифровых образовательных ресурсов, используемых в учебном процессе	Ед.	83	100	150	200	250	300	массовые открытые онлайн курсы, виртуальные симуляторы, цифровые инструменты
6.	Увеличение доли трудоустроенных выпускников	%	87	80	82	85	87	90	

	ков в год завершен и я обучения								отчетная информа ция
7.	Повышен и е количес т в а програм двойного диплома, разработа нных с зарубежн ы ми универси тетами, входящи ми в топ- 3 0 0 междуна родного рейтинга QS WUR	%	5	7	10	13	15	17	образова тельные програм мы
8.	Увеличен ие доли ППС, участвую щих в разработ к е стратегич еских и програм ных документ ов по приорите тным направле ниям социальн о-эконом ического и обществе нно-поли тического о развития страны	%	0,6	0,5	2	5	10	12	составы рабочих и экспертн ых групп
<b>Увеличен ие вклада</b>									

универси  
тетской  
науки в  
социальн  
о-эконом  
ическое  
развитие  
страны

1.	Увеличен ие доли научных проектов и программ п о грантово му и программ но-целев ому финансир ованию о т общего количест в а научных проектов по РК	%	13,7	15,2	15,5	15,8	16,2	16,5	отчеты о результат ах НИР
2.	Рост количест в а реализуе мых междуна родных научных проектов	Ед.	50	86	104	124	149	176	договора, меморанд умы
3.	Повышен ие доли публикац ий в рейтинго вых журналах , индексир уемых Scopus, о т общего количест в а	%	22,1	20,5	21	21,5	22	22,5	публикац ии, индексир уемые в базе

	публикаций ученых РК в базе данных Scopus								данных Scopus
4.	Повышение доли публикаций в изданиях, индексируемых Web of Science (Clarivate Analytics) от общего количества публикаций ученых РК в базе данных Web of Science	%	21,9	19	19,5	20	20,5	21	публикации, индексируемые в базе данных Web of Science
5.	Увеличение доли публикаций авторов с зарубежными учеными по базе данных Scopus от общего количества совместных публикаций ученых РК в Scopus	%	23,8	20	20,5	21	21,5	22	публикации, индексируемые в базе данных Scopus
	Прирост количества коммерц								

6.	иализованных результатов в научно-технической деятельности	Ед.	13	18	27	41	53	55	договора, акты внедрения
7.	Увеличение количества полученных патентов и иных охраняемых документов (промышленные образцы, полезные модели и авторские права)	Ед.	160	438	526	631	757	760	патенты, авторские свидетельства
8.	Увеличение контингента постдокторантов	Чел.	35	40	45	50	55	60	приказы о зачислении
9.	Создание диссертационных советов по направлениям подготовки кадров (совместно с НИИ)	Ед.	14	16	17	19	20	21	приказы о создании
10.	Увеличение доли аккредитованных и сертифицированных	%	11	11,2	13,1	15,9	18,9	19,0	сертификаты об сертификации

	лабораторий от общего количества лабораторий								ации и аккредитации
11.	Создание новых научно-инновационных лабораторий и коллективного пользования, центров превосходства	Ед.		1	2	7	–	–	лабораторий, центры
12.	Увеличение количества малых инновационных предприятий	Ед.	10	18	23	30	50	55	малые инновационные предприятия
<b>Создание эффективной модели корпоративного управления для обеспечения устойчивого развития университета</b>									
1.	Увеличение доли ППС, обучающихся и сотрудников, вовлеченных в	%	0,4	1,5	2	3	5	7	составы комитетов и иных структур корпоративного

	систему корпоративного управления								управления
2.	Открытие филиалов университета за рубежом (ежегодно)	Ед.	1	1	–	1	–	1	филиалы за рубежом
3.	Увеличение доли ППС и сотрудников, прошедших курсы профессионального развития на базе университета и сторонних организаций	%	11	35	50	60	70	75	сертификаты
4.	Увеличение доли ППС и сотрудников, использующих цифровой документооборот	%	25	20	40	50	60	70	Directum Office 365 Microsoft Teams One Drive
5.	Увеличение доли модернизированных зданий и помещений учебными	%	–	35	40	45	50	55	акты выполненных работ по модернизации объектов

	научно-исследовательских лабораторий и центров								акты поставки оборудования
6.	Увеличение доли обучающихся, обеспеченных местами в общежитиях, от общего количества нуждающихся	%	36,64	35	40	45	50	55	приказы на заселение обучающихся
	Инвестиционные расходы и из внебюджетных средств								
1.	Инвестиции в развитие кадрового потенциала (повышение квалификации и стажировки инженерных кадров и ученых)	тыс.тг.	—	150 000,0	150 000,0	200 000,0	—	—	отчеты
	Объем инвестиций в развитие научно-образовательных лабораторий								



1.	<p>Основные средства, в том числе компьютерное оборудование, учебно-лабораторное оборудование, книгообеспечение и электронные образовательные ресурсы, производственное оборудование, мебель и прочие основные средства и нематериальные активы</p>	тыс. тг	—	1 282 838,0	1 461 076,0	1 982 509,0	2 095 670,0	2 198 534,0	акты
----	---	---------	---	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------

									поставки, отчеты
	Инвестиционные расходы и 3 внебюджетных средств по студенческому общежитиям								
1.	Инвестиции, направленные на реконструкцию 14 студенческих общежитий	тыс.тг.	–	4 434 500,0	1 900 500,0	–	–	–	акты ввода в эксплуатацию
2.	Инвестиции, направленные на строительство 6 студенческих общежитий	тыс.тг.	–	14 700 000,0	6 300 000,0	–	–	–	акты ввода в эксплуатацию
	ВСЕГО: инвестиционные расходы	тыс.тг.		46 353 570,4					

Приложение 3  
к Программе развития  
некоммерческого акционерного  
общества "Казахский  
национальный университет  
имени аль-Фараби" на 2022 –  
2026 годы

Период и стоимость реализации мероприятий		
№ п/п	Наименование мероприятий и компонентов	Итого, тыс тенге
2022 год		
1.1	Приобретение оборудования	2 790 066,0

1.2	Обучение, повышение квалификации и сертификация	150 000,0
<i>Всего</i>		<i>2 940 066,0</i>
2023 год		
2.1	Приобретение оборудования	2 018 370,0
2.2	Строительство	1 607 839,85
2.3	Обучение, повышение квалификации и сертификация	150 000,0
<i>Всего</i>		<i>3 776 209,85</i>
2024 год		
3.1	Приобретение оборудования	1 191 554,0
3.2	Строительство	1 890 113,55
3.3	Обучение, повышение квалификации и сертификация	200 000,0
<i>Всего</i>		<i>3 281 667,55</i>
<b>ИТОГО</b>		<b>9 997 943,4</b>

Приложение 4  
к Программе развития  
некоммерческого акционерного  
общества "Казахский  
национальный университет  
имени аль-Фараби" на 2022 –  
2026 годы

<b>Период и стоимость реализации мероприятия</b>		
<b>№</b>	<b>Наименование мероприятий и компонентов</b>	<b>Сумма, тыс тенге</b>
2022 год		
1.1	Реконструкция 7 студенческих общежитий	4 434 500,0
1.2	Строительство 3 студенческих общежитий	14 700 000,0
<i>Всего</i>		<i>19 134 500,0</i>
2023 год		
2.1	Реконструкция 7 студенческих общежитий	1 900 500,0
2.2	Строительство 3 студенческих общежитий	6 300 000,0
<i>Всего</i>		<i>8 200 500,0</i>
<b>ИТОГО</b>		<b>27 335 000,0</b>

